



INSTITUTO DE HIGIENE E
MEDICINA TROPICAL
DESDE 1902

PLANEAMENTO E GESTÃO EM SAÚDE

Caraterização da UC:

Designação da UC:

Planeamento e Gestão em Saúde

Sigla da área científica:

SdDev

Duração:

Semestral

Horas de trabalho:

132

Horas de contacto:

48

ECTS:

6

Observações:

UC obrigatória para a especialidade de Políticas de Saúde e Desenvolvimento

Docente responsável e respetiva carga letiva na UC:

Luís Lapão: 40h

Outros docentes e respetivas cargas letivas na UC:

Paulo Ferrinho: 4h

Inês Fronteira: 4h

Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes):

1. Debater e trabalhar em equipa a elaboração e/ou analisar propostas de políticas de saúde;
2. Utilizar os instrumentos de gestão e planeamento estratégico aplicáveis a diversas circunstâncias;
3. Debater processos de descentralização, em particular na capacitação das equipas de gestão local;
4. Incentivar o espírito de inovação e circulação de informação e conhecimento nas equipas multidisciplinares, particularmente a translação da inovação para a decisão sobre políticas;
5. Analisar problemas de desempenho de recursos humanos e de formulação de políticas e planos de desenvolvimento de recursos humanos, baseados na evidência e em padrões internacionalmente aceites;



PLANEAMENTO E GESTÃO EM SAÚDE

Conteúdos programáticos:

Políticas de saúde

- Definir a noção de política de saúde e política de serviços de saúde e identificar as suas componentes;
- Definir o processo de formulação e implementação das políticas, nomeadamente a gestão de informação;
- Identificar os problemas típicos encontrados nesse processo, num contexto de CPLP e Europeu (e.g. Observatório Europeu).

Planeamento e Gestão estratégica

- Compreender e definir conceitos de planeamento e de gestão estratégica (e.g. Plano Nacional de Saúde);
- Reconhecer e utilizar instrumentos de gestão estratégica aplicáveis às mais diversas circunstâncias;
- Conhecer a evolução dos modelos de planeamento e de gestão estratégica na Europa, e nos países lusófonos (e.g. planeamento de RH; Planeamento de serviços de cuidados de saúde primários; etc.).
- Identificar algumas das ferramentas e padrões frequentemente utilizados no planeamento nos sistemas de saúde, na governação e modelos e financiamento;
- Mobilizar instrumentos de articulação entre os recursos disponíveis nos serviços de saúde e as orientações estratégicas globais, nacionais ou regionais.
- Debater instrumentos fundamentais de gestão de programas e gestão de projectos, gestão de qualidade e inovação, liderança e gestão organizacional.

Metodologias de ensino (avaliação incluída):

Participação nas sessões teórico práticas e nas apresentações;

Apresentação individual e profissional, com escolha de uma organização de saúde.

É-lhe sugerido que analise o planeamento estratégico dessa organização.

Apresentação de slides e discussão, e de um relatório.

Avaliação

Participação nas sessões dos seus colegas (10%);

Apresentação individual (60%) e relatório (30%)

Limite máximo de 10 minutos para a apresentação de slides, que será seguida de discussão.

Bibliografia de consulta / existência obrigatória:

1. LE Swayne, WJ Duncan, PM Ginter. Strategic management of health care organizations. Blackwell Publishing, 2006.



INSTITUTO DE HIGIENE E
MEDICINA TROPICAL
DESDE 1902

2. Gregório J & Lapão LV (2013) Uso de cenários estratégicos para planeamento de recursos humanos em saúde: o caso dos farmacêuticos comunitários em Portugal 2010-2020 Rev. Port. Saúde Pública. 30(2):125–142.
3. Lapão LV & Dussault G (2012) From policy to reality: clinical managers' views of the organizational challenges of primary care reform in Portugal. Int J Health Plann Mgmt. DOI: 10.1002/hpm.2111
4. Simões, J. e Paulo Ferrinho. "Contributo para a história do planeamento da saúde em Portugal". Suplemento dos Anais do Instituto de Higiene e Medicina Tropical. vol. 16 (Suplemento), 17-23, 2017.
5. Simões J, Augusto GF, Fronteira I, Hernandez-Quevedo C. Portugal: Health System Review. European Observatory on Health Systems and Policies, 2017.
6. Plano Nacional de Saúde 2021-2030 (disponível em <https://pns.dgs.pt/pns-2021-2030/>)